

## UITBOUWEN

### Beleidsplan Kat in Nood 2017-2018

#### **Voorwoord**

Stichting Kat in Nood is opgericht in 1980 in Arnhem. Door ruimtegebrek verhuisde de stichting al snel naar het platteland van Groningen. Van 1981 tot 2010 had de stichting hier een opvangtehuis voor katten. Probleem was dat de opvang gevestigd was op het terrein van de toenmalige beheerder. Ook was er geen ruimte voor uitbreiding en waren de gebouwen sterk verouderd. Door een aantal erfenissen werd het mogelijk om te verhuizen naar een andere locatie. Die werd gevonden in het Friese Drachtstercompagnie waar een schuur werd omgebouwd tot een moderne opvang waar meer katten konden worden opgevangen. De opvangcapaciteit werd hiermee vergroot naar honderd katten. De stichting kreeg op de nieuwe locatie tevens de ruimte om de problematiek rondom het kattenoverschot bij de basis aan te pakken door het organiseren van sterilisatie- en castratieacties voor (zwerf)katten en huisdieren van mensen met een minimuminkomen.

In Nederland blijft echter een gebrek aan goede opvangen voor niet tot moeilijk herplaatsbare katten. Hierdoor liep de stichting ook in Drachtstercompagnie al weer snel tegen huisvestingsproblemen aan. Teveel aanbod en te weinig mogelijkheden tot opname. Voor de in aantal groeiende sterilisatie- en castratieacties was tevens een grotere dierenartsruimte nodig. Daarnaast waren/zijn er een aantal vrijwilligers die gebruik maken van een rolstoel. De kantine en sanitaire voorzieningen waren hier niet op ingericht. Een laatste probleem was een groot gebrek aan opslag.

In 2014 is uiteindelijk een bijzondere uitbreiding gerealiseerd. Twee duurzaam gebouwde paviljoens voorzien van een groen dak. Onder de grond bevinden zich nog twee, met een tunnel verbonden, geïsoleerde en van daglicht voorziene in ruimten opgedeelde kelders. Naast uitbreiding van de opvangmogelijkheden (in totaal 225 katten) zijn er in de nieuwbouw een moderne operatiekamer, ziekenboeg en quarantaineruimtes ondergebracht. Het dierenartswerk vindt inmiddels om de week een dag plaats. De stichting biedt vanaf de zomer 2013 tevens pension aan. Eind 2012 is de stichting gefuseerd met haar naamgenoot uit Den Haag. De laatste stichting is opgegaan in de onze. De opvang in Den Haag voldeed niet aan de huidige eisen voor dierenwelzijn. Lang bestond de wens om een doorstart met deze opvang te maken. Door wet- en regelgeving, het afhaken van een grote groep donateurs en de kosten die een doorstart met zich meebrengt is de conclusie getrokken dat dit geen kans van slagen had. Er is besloten de panden te verkopen.

De laatste jaren heeft de stichting een grote professionaliseringsslag gemaakt. De stichting heeft een ANBI-status en is sinds 2009 tevens in het bezit van het Keurmerk Goed Besteed. Jaarlijks maakt De Jong & Laan accountants de jaarrekening op, welke gepubliceerd wordt op de website. Er is een actief bestuur van zes mensen die minimaal vier keer per jaar vergaderd. Eind 2016 heeft de stichting drie medewerkers in loondienst.

## **Strategie Kernprincipes en uitgangspunten van de instelling:**

De stichting heeft ten doel:

- De opvang en verzorging van katten in nood; en
- Het geschikt maken van deze katten voor plaatsing; en
- Het verlenen van levenslange verzorging van niet voor plaatsing in aanmerking komende katten; en
- Het zich in het algemeen inzetten voor het welzijn van dieren waaronder met name -doch niet uitsluitend- katten; en

Het verrichten van alle verder handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

- De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het in stand houden van een opvang en het verzorgen van opvang voor de hiervoor bedoelde dieren.
- De stichting heeft geen winstoogmerk.
- De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.
- Indien het bestuur besluit tot ontbinding van de stichting wordt de bestemming van het liquidatiesaldo vastgesteld. De bestemming zal zoveel mogelijk in overeenstemming met het doel van de stichting liggen.

## **Missie**

Stichting Kat in Nood is een professionele organisatie die op duurzame wijze werkt aan de problematiek rondom katten. Duurzaamheid wordt hierbij breder gezien dan het milieu alleen. Het betreft de opvang, het dierenartswork maar ook de wijze waarop om wordt gegaan met vrijwilligers en betaalde medewerkers. Alleen op deze manier kunnen wij er voor zorgen dat de stichting ook de komende decennia kan groeien op een verantwoorde wijze. Groei wordt vooral gezien in het sterilisatiewerk. Er is een prettige samenwerking met Dierenbescherming regio Noord-Oost. Hoe meer katten, zowel zwervend als van particulieren, er geholpen worden hoe beter.

## **Werkzaamheden**

De opvang zitten op dit moment helemaal vol. Nieuwe aanvragen tot opname komen op een wachtlijst (minimaal zes maanden). Ook op het gebied van het steriliseren en castreren van katten van mensen met een minimuminkomen draait de stichting op het maximum van haar kunnen.

## **Opvang**

Bij Stichting Kat in Nood wonen momenteel ruim 225 katten verdeeld over een aantal verblijven. De 'kamers' hebben een gezellige huiselijke sfeer en beschikken over forse buitenruimten. Onze katten komen vanuit het hele land. Het zijn vaak dieren die door hun problematiek onplaatsbaar lijken vanuit een regulier asiel. Daardoor zouden ze -na verloop van tijd- moeten worden afgemaakt. Wij vinden dit niet juist, omdat ook deze katten recht hebben op een liefdevolle verzorging. Ook nemen wij katten op van particulieren. Er kan daarbij bijvoorbeeld sprake zijn van medische en/of gedragsproblemen of het overlijden van de eigenaar.

De problemen die al deze dieren met zich meebrengen zijn heel divers. Met de juiste begeleiding, liefdevolle verzorging en vooral door ze in hun waarde te laten, komen de meesten er weer bovenop. Bij sommige katten lukt het echter niet om 'de knop' om te krijgen. Hiervoor hebben wij speciale groepsverblijven waar deze dieren oud kunnen worden. Katten van tegen de twintig zijn bij ons geen uitzondering! Stichting Kat in Nood plaatst haar katten door het hele land, bij gemotiveerde en serieuze liefhebbers.

### **Steriliseren, castreren en medisch**

Naast de opvang van katten maken wij ons ook sterk voor het terugdringen van het kattenoverschot in Nederland. Wij richten ons daarbij vooral op mensen met een inkomen rond het minimum. De relatief dure sterilisatie is voor deze groep vaak niet op te brengen met alle gevolgen van dien. Er zijn daarnaast nog veel groepen ongecastreerde katers en niet gesteriliseerde poezen, die bij boerderijen, op industrieterreinen of bedrijven rondlopen. Wij werken met diverse organisaties samen om uitbreiding van deze groepen te voorkomen. Na de ingreep worden de meeste dieren weer teruggezet op de plek waar ze zijn gevangen. Soms zit er een kat tussen met een medisch probleem, waardoor het onverantwoord is om terug te plaatsen. Ook komen we er soms achter dat een dier wel heel erg gesteld is op mensen. Deze katten blijven bij ons wonen of we zoeken een nieuw huis voor hen.

Voor de minima die wij helpen geldt tevens als voorwaarde dat wij eventueel aanwezige kittens opnemen. Hierdoor voorkomen wij dat deze dieren op marktplaats worden gezet en bij mensen terecht komen die hun kat ook niet 'helpen'. De kittens herplaatsen wij weer via onze website. Bij het plaatsingsgeld is ook de castratie of sterilisatie meegenomen.

### **Personeel**

De stichting heeft momenteel drie medewerkers in loondienst. Een beheerder, een waarnemend beheerder en een dierenverzorger. Naast deze betaalde medewerkers is er een grote groep vrijwilligers die meehelpt op de stichting. De vrijwilligers werken voornamelijk in de verzorging van de katten, maar helpen ook mee bij de Open Dagen en gaan mee als we met onze stand op kattenshows en dergelijke staan. De stichting is ook een erkend leerbedrijf (Aequor). Afhankelijk van het niveau van de opleiding en het doel van de stage leren de stagiaires alle facetten van een dierenopvang kennen. Een stichting als de onze is sterk afhankelijk van onbetaalde krachten. Het is dan ook belangrijk om deze mensen te koesteren en in hen te investeren. Jaarlijks organiseren wij een vrijwilligersdag. Een dag flink werken met alle vrijwilligers en stagiaires wordt afgesloten met een barbecue. Ook gaan wij één keer per jaar met alle vrijwilligers en stagiaires uit eten. Naast deze incidentele blijken van waarderen is het belangrijk continue te investeren in deze groep mensen. De huidige stichting functioneert naar behoren met deze bemensing.

### **Bestuur**

Het bestuur bestaat uit minimaal drie personen. Momenteel telt het bestuur zes leden. In nauwe samenwerking met de beheerder bepalen zij het lange termijn beleid. Naar de buitenwereld vormen zij het wettige aanspreekpunt van de stichting. Dagelijkse uitvoering van het beleid ligt in de handen van de beheerders van de stichting. Geen van de bestuursleden ontvangt een vergoeding voor de werkzaamheden.

### **Toekomstige projecten en investeringen**

In kader van verdere professionalisering van de stichting zal de donateursadministratie gemoderniseerd moeten worden. Het bijwerken van betalingen in het huidige systeem is niet erg handig. Daarnaast is het gebruikte pakket 'Davilex' sterk verouderd en niet altijd even stabiel. Voor het dierenartswerk, de dierregistratie en het pensio gedeelte is eind 2014 het softwarepakket Animana aangeschaft.

Voor de middellange termijn zal ook een reservering worden gemaakt voor groot onderhoud. De dienstwoning en het hoofdgebouw hebben een rieten dak. Vijf jaar geleden is de rietkap opgeknapt, maar in de toekomst zal het rieten dak waarschijnlijk opnieuw moeten worden gelegd of vervangen. In 2017 zal dit in kaart worden gebracht. Er zal tevens een reservering gemaakt moeten worden voor een nieuwe vloer in het hoofdgebouw. De huidige vloer raakt fors beschadigd en is niet meer te repareren. Ook dit wordt in 2017 in kaart gebracht. Duurzaamheid is een belangrijk thema voor de stichting, de bedrijfsgebouwen zijn all-electric. Zonnepanelen staan hierbij hoog op de agenda. Er wordt momenteel onderzocht wat de mogelijkheden en de bijbehorende kosten zijn.

Mochten de financiën het toelaten bestaat tevens de wens om de opvang te vergroten. De stichting zou er nog graag twee gebouwen bij willen hebben. Hiermee zal de opvangcapaciteit met maximaal 100 katten wordt vergroot, zal er een apart pensio gedeelte gecreëerd kunnen worden en zal er nog een deel als opslag worden gebruikt.

### **Werving van gelden**

De stichting heeft ongeveer duizend donateurs. Voor minimaal 25,- euro per jaar, is men donateur van onze stichting en ontvangt men twee maal per jaar ons donateursblad. Daarnaast ontvangt de stichting giften en incidenteel een erfenis of legaat. Voor dit laatste gaan wij bekijken of wij hier meer inkomsten mee kunnen verkrijgen. Voor grotere projecten schrijven wij fondsen aan. Geïnteresseerden kunnen ook onze website bezoeken of onze Facebook pagina (al meer dan zeventuizend likes). Incidenteel doen wij op Facebook een oproep voor financiële steun aan een bepaald project (nieuwbouw of medische noodsituatie) waar goed op wordt gereageerd. Hiernaast komen de inkomsten uit een aantal diensten:

- Financiële adoptie: voor een bedrag van 11,50 euro kan een kat op de stichting 'geadopteerd' worden. Op regelmatige basis ontvangt men een bericht van de adoptiekat.
  
- Verzorgingsbijdrage: particulieren kunnen hun kat bij de stichting brengen indien deze thuis niet meer gehouden kan worden. Als bijdrage in de verzorging wordt iedere maand een bedrag gevraagd. Middels automatische incasso wordt dit maandelijks van de rekening van de eigenaar afgeschreven.
  - 0 jaar tot 7 jaar = 30,- euro verzorgingsbijdrage per maand
  - 7 jaar tot 12 jaar = 40,- euro verzorgingsbijdrage per maand
  - 12 jaar en ouder = 50,- euro verzorgingsbijdrage per maand

- Pensionbijdrage: Wij hebben plaats voor 25 pensionkatten.
  - Eén kat: 7,50 per nacht
  - Twee katten 6,50 (pk/pn)
  - Vanaf drie katten 5,50 (pk/pn)
  
- Plaatsingbijdrage: door onze sterilisatie- en castratieacties komt er een groot aantal kittens bij ons binnen. Wij zoeken voor al deze dieren een fijne plek. Gelukkig kunnen wij, door het jaar heen, ook nog een aantal 'niet plaatsbare' katten plaatsen.
  - Kitten: 100,- plaatsingsgeld
  - Volwassen kat: 90,- plaatsingsgeld
  
- Dierenarts: in 2016 zijn ruim 1000 katten gecastreerd/gesteriliseerd. Afhankelijk van de situatie wordt de hoogte van de bijdrage bepaald. Katten van eigenaren met een aantoonbaar minimum inkomen worden tegen een sterk gereduceerd tarief geholpen.
  - Sterilisatie poes: 50,- euro
  - Castratie kater: 25,- euro
 Onze dierenarts is er tegenwoordig om de week een hele dag. Ook katten- en hondenbezitters die niet in aanmerking komen voor het minimatarief bij ons terecht kunnen.
  
- Verkoop voer: op kleine schaal verkopen wij voer aan particulieren.
  
- Verkoop winkel: de stichting heeft een kleine 'winkel' met kattenspullen. Tijdens open dagen, en op kattenshows verkopen wij deze spullen. In december organiseert de stichting een kerstmarkt en bouwen wij onze winkel op en worden kerststukjes verkocht. In het voorjaar hebben wij een actie waarbij wij geraniums en andere bloemen voor buiten verkopen.

### **Beschikken over het vermogen van de instelling**

De stichting heeft twee rekeningen bij de ING-bank. Daarom blijft deze vooralsnog bestaan. De andere rekening wordt gebruikt voor het innen van de donateursinkomsten van de stichting. De rekening beschikt over een acceptgirocontract en er kan door donateurs een machtiging voor worden afgegeven. Periodiek wordt het geld vanaf deze rekeningen overgemaakt naar de betaal- of spaarrekening bij de Rabobank. De pas voor deze rekeningen alsmede de toegangscode voor het internetbankieren zijn in handen van de beheerder van de stichting. De beheerder regelt de incassocontracten en betalingen van en naar de rekeningen bij de Rabobank. De penningmeester is in het bezit van een betaalpas van de Rabobank welke tevens geautoriseerd is voor internetbankieren. Bij de Rabobank heeft de stichting drie rekeningen. Een betaalrekening (verenigingspakket), een bouwrekening en een spaarrekening. Alle bestuursleden kunnen de bankafschriften van de rekeningen inzien. Incidentele grote uitgaven door de beheerder worden overlegd met het bestuur. Jaarlijks maakt De Jong & Laan accountants de jaarrekening op, welke gepubliceerd wordt op de website.

### **Beheer Vermogen**

In de door de account geproduceerde jaarverslagen (samenstellingsverklaring) staat een balans waarin de vermogensopbouw van de stichting wordt verklaard. Het vermogen van de stichting is geparkeerd op een spaarrekening. Principieel heeft de stichting geen aandelen. Met het geld van donateurs moet zorgvuldig worden omgegaan.

### **Kostenstructuur**

Naast de eigen website maakt de stichting geen gebruik van betaalde massamediacampagnes op radio of televisie. Er is een folder die uit wordt gedeeld aan belangstellende op onder ander kattenshows. Voor dit doel heeft de stichting een stand. Naast het vergroten van de naamsbekendheid wordt de stand ook gebruikt als winkeltje om producten te verkopen waarvan de opbrengst weer ten goed komt aan de stichting. Daarnaast proberen wij onze naamsbekendheid te vergroten door het bereiken van de pers. Dit lukt steeds beter. Twee maal per jaar ontvangen de donateurs en adoptanten van de stichting ons donateursblad het 'Zwervertje'. Het blad wordt verder zo breed mogelijk verspreid (dierenspeciaalzaken, dierenartsen etc) om de naamsbekendheid te vergroten. Ook heeft de stichting eind 2016 al ruim 7000 volgers op haar Facebook pagina. Vanaf eind 2016 zit de stichting tevens op Instagram.

### **Beloning beleidsbepalers**

Zoals eerder geschreven ontvangen de bestuursleden geen geldelijke beloning voor hun werkzaamheden. De beheerder is een belangrijk schakel in het bepalen van het beleid. Haar kunde en kennis van het werkveld en contacten met andere asielen zijn belangrijke factoren in het te bepalen beleid. De beheerder ontvangt een salaris.

### **Beschrijving administratieve organisatie**

Controle van de bestelling lopen via de beheerder en waarnemend beheerder. Is een bestelling goedgekeurd dan handelt de beheerder ook de betaling af. De penningmeester boekt alle rekening in de administratieve software (Snelstart) en handelt ook de BTW-aangifte af. Betalingen aan de stichting worden zoveel mogelijk elektronisch afgehandeld. De stichting heeft hiervoor een pincontract afgesloten met de Rabobank. In het eerste kwartaal van een nieuw boekjaar gaat de financiële administratie van het jaar daarvoor naar de accountant (De Jong & Laan). Zij controleren de administratie, sluiten het boekjaar af en stellen een samenstellingsverklaring op. Hun bevindingen worden mondeling toegelicht. De personeelsadministratie wordt verzorgd door De Jong & Laan. Maandelijks ontvangt de stichting salarisstroken en een overzicht van de aan de belastingdienst af te dragen heffingen. De dieradministratie wordt bijgehouden in Animana. De donateursadministratie wordt bijgehouden in een verouderd systeem. Hier zal t.z.t. vervanging voor gezocht moeten worden.